



Białystok, 2025.07.28

**Przewodniczący Sejmiku
Województwa Podlaskiego**

BSWP – I.0002.8.2025

**Szanowni Państwo
Radni Województwa Podlaskiego**

Zgodnie z wnioskiem grupy 10 Radnych Województwa Podlaskiego, złożonym w dniu 23 lipca 2025 r. zwołuję nadzwyczajną sesję Sejmiku Województwa Podlaskiego, która odbędzie się w dniu **30 lipca 2025 r. /środa/ o godz. 16:00** w Urzędzie Marszałkowskim Województwa Podlaskiego w Białymstoku, ul. Kardynała Stefana Wyszyńskiego 1, w Sali Konferencyjnej im. Krzysztofa Jakuba Putry (sala Nr 115).

Proponowany porządek obrad:

1. Otwarcie sesji.
2. Rozpatrzenie informacji Zarządu Województwa Podlaskiego w przedmiocie aktualnej sytuacji w Spółce PKS Nova S.A. z uwzględnieniem następujących danych za okres od kwietnia 2024 r. (włącznie) do czerwca 2025 r.:
 - 2.1. Rachunek zysków i strat PKS Nova S.A.
 - w układzie miesięcznym i narastającym,
 - zawierający przychody operacyjne, koszty działalności, zysk/stratę brutto i netto,
 - w formacie edytowalnym Excel.
 - 2.2. Bilans PKS Nova S.A.
 - w układzie miesięcznym lub kwartalnym,
 - z wyszczególnieniem aktywów, zobowiązań krótko- i długoterminowych oraz kapitału własnego,
 - w formacie Excel.
 - 2.3. Informacja o stanie zadłużenia
 - stan zobowiązań na dzień 30 czerwca 2025 r., z podziałem na: - zobowiązania krótko- i długoterminowe, - kredyty, pożyczki, leasingi, z określeniem waluty i terminu spłaty, - zobowiązania przeterminowane,
 - z możliwością wskazania stanu kwartalnego w całym okresie.

2.4. Wskaźniki kosztów płacy i pracy

- liczba zatrudnionych (FTE), HCR, CFTE, PFTE, HCROI, HCVA,
- koszty pracy łączne i jednostkowe (roczne i miesięczne),
- udział kosztów pracy w kosztach ogółem,
- z odniesieniem do lat ubiegłych i wskazaniem ewentualnej zmiany metodologii.

2.5. Zestawienie przychodów i kosztów z działalności przewozowej – miesięczne dane operacyjne

a) Przychody (bez dopłat) z podziałem na kategorie:

- bilety jednorazowe (komunikacja zwykła),
- przewozy przyspieszone, pospieszne,
- bilety szkolne i pracownicze,
- inne kategorie wg klasyfikacji spółki.

b) Koszty działalności przewozowej:

- paliwo, wynagrodzenia, amortyzacja, eksploatacja, zarząd.

c) Wskaźniki jednostkowe i eksploatacyjne:

- liczba przejechanych kilometrów,
- przychód na 1 km,
- koszt na 1 km,
- wynik operacyjny miesięczny i narastający.

2.6. Zbiorczych zestawień kosztów funkcjonowania poszczególnych oddziałów Spółki w latach 2022, 2023, 2024 oraz za miesiące I-IV 2025 roku.

2.7. Zestawienia kosztów wynagrodzeń brutto wraz z narzutami w podziale na grupy zawodowe oraz ich udziału procentowego w kosztach ogółem w latach 2022, 2023, 2024; oraz za miesiące I-VI 2025 roku.

2.8. Informacji o faktycznych przychodach z przewozów, wynajmu, dopłat do przewozów oraz innych źródłach finansowania Spółki – w latach 2022, 2023, 2024 oraz za miesiące I-VI 2025 roku.

2.9. Informacji o planowanych działaniach restrukturyzacyjnych, w tym dotyczących zatrudnienia i wynagrodzeń, wraz z symulacjami finansowymi oraz przewidywanym wpływem na wynik netto.

2.10. Struktury zatrudnienia w latach 2021–2025 z podziałem na stanowiska, formy zatrudnienia oraz przynależność do oddziałów, zgodnie z zestawieniami przekazanymi związkowi zawodowemu w formacie Excel (tj. dane przekazane w plikach "Zatrudnienie cała spółka z podziałem na grupy zawodowe") z podziałem na lata i miesiące.

- 2.11.** Informacji o jednostkowym koszcie przewozu jednego pasażera w skali całej spółki oraz w rozbiciu na oddziały i okresy 2022, 2023, 2024 oraz za miesiące I-VI 2025 roku oraz jego zmianach w czasie.
- 2.12.** Analizy kosztów pośrednich (administracyjnych, zarządu, obsługi finansowej, obsługi prawnej) oraz ich dynamiki w latach 2022–2025 oraz do dnia dzisiejszego.
- 2.13.** Kosztów outsourcingu napraw pojazdu z rozbiciem na lata 2023; 2024; czerwiec 2025.
- 2.14.** Aktualnego stanu zobowiązań Spółki – w podziale na zobowiązania krótkoterminowe i długoterminowe, a także sprawozdań z przepływów pieniężnych za lata 2022, 2023, 2024 oraz miesiące I-V 2025 r.
- 2.15.** Danych dotyczących struktury zatrudnienia i jej zmian w czasie – w szczególności w zakresie wzrostu zatrudnienia w administracji oraz proporcji zatrudnienia między działami generującymi przychód a działami pomocniczymi i administracyjnymi. Wzywamy do przedstawienia tych danych w analogicznym układzie, jak w przekazanych wcześniej zestawieniach Excel (z podziałem na jednostki organizacyjne, stanowiska oraz rodzaje zatrudnienia).
- 2.16.** W zakresie zasadności i analizy ekonomicznej likwidacji połączeń:
- a)** Na jakiej podstawie ekonomicznej oraz jakich wskaźnikach frekwencji i rentowności oparto decyzję o likwidacji połączenia Suwałki–Warszawa?
 - Proszę o udostępnienie analiz finansowych, zestawień frekwencyjnych oraz wskaźników rentowności tej linii za okres minimum 6 miesięcy przed jej likwidacją.
 - b)** Czy w procesie podejmowania decyzji analizowano efekt sezonowości oraz wpływ kursów długodystansowych na przychody spółki w okresach wakacyjnych?
 - c)** Czy Zarząd przewidywał analizę skutków społecznych likwidacji połączeń?
 - Proszę o udostępnienie dokumentacji dotyczącej konsultacji społecznych lub analizy wpływu likwidacji na dostępność transportu w Suwałkach i regionie.
 - d)** Jaki wpływ na wynik finansowy spółki miała likwidacja połączenia Suwałki–Warszawa oraz kursów weekendowych? Proszę o wskazanie, czy zlikwidowane kursy generowały realne straty netto, czy też przyczyniały się do pokrycia kosztów stałych działalności.
 - e)** Czy równocześnie z likwidacją kursów nastąpiła realna optymalizacja kosztów zatrudnienia, paliwa i utrzymania taboru związanych z obsługą tych połączeń?
- 2.17.** W zakresie alternatyw i polityki przewozowej
- a)** Czy rozważano modyfikację siatki połączeń lub zmianę częstotliwości zamiast całkowitej likwidacji kursów?
 - b)** Czy analizowano możliwość subsydiowania deficytowych połączeń z dopłat wojewódzkich lub środków funduszy transportu publicznego?

- c) Jakie kryteria stosuje Zarząd PKS Nova przy podejmowaniu decyzji o otwieraniu i zamykaniu nowych połączeń — szczególnie sezonowych i promocyjnych — w kontekście długofalowej polityki przewozowej spółki?
- 2.18.** W zakresie transparentności zarządzania i nadzoru właścicielskiego
- a) Czy Zarząd Województwa został poinformowany o zamiarze likwidacji połączeń Suwałki–Warszawa oraz kursów weekendowych przed podjęciem decyzji przez PKS Nova?
- b) Czy Zarząd Województwa podjął jakiekolwiek działania nadzorcze w związku z tymi decyzjami — w szczególności w zakresie oceny ich wpływu na politykę transportową województwa?
- 2.19.** W zakresie wpływu społecznego i wizerunkowego
- a) Czy spółka lub województwo planują kampanię informacyjną lub działania kompensujące wobec społeczności dotkniętych likwidacją kursów?
- b) Czy PKS Nova planuje wprowadzenie alternatyw w sezonie jesienno-zimowym 2025/2026, biorąc pod uwagę ograniczony dostęp do innych przewoźników w regionie?
- 2.20.** Na jakiej podstawie operacyjnej i ekonomicznej podjęto decyzje o czasowym zawieszeniu lub likwidacji kursów weekendowych realizowanych przez PKS Nova w lipcu i sierpniu 2025 roku? — Proszę o udostępnienie analiz finansowych i operacyjnych potwierdzających nierentowność lub brak opłacalności tych kursów.
- 2.21.** Czy przed podjęciem decyzji Zarząd PKS Nova przeprowadził symulacje wpływu zawieszenia weekendowych kursów na wynik finansowy spółki oraz na utratę przychodów z biletów i klientów? Proszę o przedstawienie takich analiz.
- 2.22.** Czy zawieszenie kursów było efektem braku dostępności kierowców lub braków kadrowych? — Jeżeli tak, proszę wskazać, czy PKS Nova podjęła działania w celu zapewnienia dostępności pracowników (np. nadgodziny, outsourcing, rezerwy kadrowe). Proszę o przedstawienie takich analiz.
- 2.23.** Czy decyzje o zawieszeniu kursów weekendowych były uzgadniane lub komunikowane Zarządowi Województwa Podlaskiego?
- 2.24.** Czy decyzje te były zgodne z wojewódzką polityką transportową oraz z założeniami umów przewozowych zawieranych z samorządami gminnymi i powiatowymi?
- 2.25.** W zakresie komunikacji z pasażerami i społecznościami lokalnymi
- a) Dlaczego PKS Nova nie prowadziła wcześniejszej, transparentnej komunikacji dotyczącej planowanych zawieszeń kursów weekendowych?

- b)** Czy PKS Nova analizowała społeczne i gospodarcze skutki tych decyzji — w szczególności wpływ na mobilność mieszkańców małych miejscowości i regionów z ograniczonym dostępem do transportu alternatywnego?
- c)** Czy rozważano formułę kursów ograniczonych lub zastępczych (np. busików) zamiast całkowitego zawieszenia przewozów?

2.26. W zakresie skutków finansowych i wizerunkowych

- a)** Jakie realne oszczędności finansowe osiągnięto na skutek zawieszenia kursów weekendowych w miesiącach wakacyjnych?
- b)** Czy PKS Nova posiada dane o liczbie pasażerów, którzy zrezygnowali z usług przewoźnika z powodu likwidacji połączeń weekendowych?
- c)** Czy Zarząd Spółki ocenia ryzyko utraty wizerunkowej i reputacyjnej w związku z powtarzającymi się odwołaniami kursów?

2.27. W zakresie planów naprawczych i działań kompensacyjnych

- a)** Jakie działania zamierza podjąć PKS Nova w celu przywrócenia zaufania pasażerów i zapewnienia dostępności kursów weekendowych w przyszłości?
- b)** Czy spółka planuje opracowanie systemu zastępczego, który zagwarantuje minimalny poziom obsługi pasażerów w weekendy (np. komunikacja zastępcza, współpraca z przewoźnikami prywatnymi)? Proszę o przedstawienie takich analiz.

2.28. W zakresie analizy ekonomicznej i celowości sprzedaży nieruchomości w Łomży, Zambrowie, Wysokiem Mazowieckiem:

- a)** Czy przed podjęciem decyzji o sprzedaży baz w Łomży, Zambrowie i Wysokiem Mazowieckiem sporządzono pełną analizę ekonomiczną kosztów utrzymania tych obiektów, ich amortyzacji, kosztów stałych oraz wpływu na działalność operacyjną spółki?— Proszę o przedstawienie takich analiz.
- b)** Jakie są przewidywane całkowite koszty inwestycji w nową bazę serwisową i czy oszacowano jej efektywność ekonomiczną w odniesieniu do zakładanych kosztów sprzedaży majątku? Proszę o przedstawienie takich analiz.
- c)** Czy PKS Nova dokonała symulacji kosztów związanych z koniecznością dowozu pracowników, organizacji transportu pojazdów między bazami i obsługi technicznej po sprzedaży tych obiektów? Proszę o przedstawienie takich analiz.
- d)** Czy przewidziano analizę ryzyka utraty zdolności operacyjnej spółki w sytuacji niesprzedania wszystkich trzech nieruchomości lub nieukończenia inwestycji w nową bazę? Proszę o przedstawienie takich analiz.

2.29. W zakresie transparentności procesu sprzedaży

- a)** Czy proces przygotowania sprzedaży baz był poprzedzony uzgodnieniem z organem właścicielskim — Zarządem Województwa Podlaskiego — oraz czy była przeprowadzona ocena zgodności tych decyzji z polityką gospodarowania mieniem samorządowym? Proszę o przedstawienie takich analiz i uzgodnień.
- b)** Jakie procedury obowiązujące w PKS Nova zapewniają transparentność i rynkowy charakter sprzedaży majątku trwałego (np. procedura przetargowa, konsultacje)?
- c)** Czy rozważano alternatywy dla sprzedaży — w szczególności dzierżawę, komercjalizację powierzchni, leasing nieruchomości — jako sposób na ograniczenie kosztów i pozyskanie dochodów, zamiast trwałego zbycia majątku?

2.30. W zakresie skutków organizacyjnych i wpływu na zatrudnienie

- a)** Czy sporządzono analizę wpływu sprzedaży baz na zatrudnienie w poszczególnych lokalizacjach oraz na poziom świadczenia usług dla mieszkańców regionu? Proszę o przedstawienie takich analiz.
- b)** Czy przewidziano mechanizmy ochrony miejsc pracy w jednostkach, których działalność była związana z funkcjonowaniem sprzedawanych baz? Proszę o przedstawienie takich analiz.
- c)** Jakie są rzeczywiste koszty przewidywanego „dowozu pracowników” — czy takie działanie zostało ujęte w analizie finansowej sprzedaży?

2.31. W zakresie wpływu na działalność przewozową i serwisową

- a)** Czy została przeprowadzona analiza wpływu sprzedaży warsztatów i infrastruktury serwisowej na zdolność spółki do bieżącego utrzymania taboru? Proszę o przedstawienie takich analiz;
- b)** Czy spółka posiada zabezpieczone umowy outsourcingowe na usługi naprawcze i serwisowe po sprzedaży tych baz?
- c)** Czy kalkulowano ryzyko związane z utratą kontroli nad strategiczną infrastrukturą transportową i serwisową oraz potencjalnym wzrostem kosztów usług zewnętrznych? Proszę o przedstawienie takich analiz.

2.32. W zakresie bezpieczeństwa majątku publicznego i interesu właścicielskiego

- a)** Jakie środki przewidziano na wypadek niesprzedania wszystkich baz w zakładanych cenach lub przedłużającego się procesu inwestycji w nową bazę? Proszę o przedstawienie takich analiz
- b)** Czy sprzedaż majątku trwałego PKS Nova została poprzedzona konsultacjami z radą nadzorczą spółki oraz czy sporządzono odrębną ocenę wpływu tej decyzji na wartość rynkową przedsiębiorstwa? Proszę o przedstawienie takich analiz

- 2.33.** W zakresie pozyskania i finansowania wkładu własnego nabycia autobusów w ramach dofinansowania cupt/kpo
- a)** Czy PKS Nova dysponuje środkami własnymi lub zewnętrznymi (np. kredyt, leasing), które zapewnią wniesienie wymaganego wkładu własnego do projektów inwestycyjnych finansowanych z CUPT/KPO? Proszę o przedstawienie takich analiz
 - b)** Czy przy planowaniu inwestycji w zakup autobusów przewidziano wpływ konieczności wniesienia wkładu własnego na płynność finansową spółki — w szczególności w kontekście strat operacyjnych, konieczności finansowania zadłużenia oraz planowanych kosztów restrukturyzacji? Proszę o przedstawienie takich analiz
 - c)** Czy planowano zabezpieczenie środków na wkład własny poprzez sprzedaż majątku spółki (np. baz w Łomży, Zambrowie i Wysokiem Mazowieckiem) oraz czy ryzyko niesfinalizowania tej sprzedaży było analizowane w kontekście utrzymania płynności? Proszę o przedstawienie takich analiz
- 2.34.** W zakresie analizy ryzyka operacyjnego związanego z wymogiem przebiegu autobusów
- a)** Czy Zarząd PKS Nova posiada harmonogram i plan wykorzystania zakupionych autobusów elektrycznych, który gwarantuje osiągnięcie minimalnego rocznego przebiegu 70 000 wkm na pojazd — zgodnie z warunkami umów dofinansowania? Proszę o przedstawienie takich analiz.
 - b)** Jakie analizy operacyjne wykonano, aby wykazać możliwość efektywnego wykorzystania dofinansowanych autobusów w sytuacji zawieszenia wielu połączeń, zmniejszenia siatki weekendowych kursów i ograniczeń trasowych? Proszę o przedstawienie takich analiz.
 - c)** Czy analizowano ryzyko niezrealizowania wymaganego przebiegu w kontekście spadającej liczby pasażerów, zawieszeń kursów oraz ograniczonej siatki połączeń — i czy przewidziano mechanizmy zaradcze?
 - d)** Jakie będą konsekwencje finansowe dla PKS Nova w przypadku niespełnienia wymaganego rocznego przebiegu przez autobusy — czy spółka przewiduje możliwość zwrotu części dofinansowania lub kar umownych? Proszę o przedstawienie takich analiz
- 2.35.** W zakresie zgodności inwestycji z realną kondycją finansową i możliwościami operacyjnymi.
- a)** Czy w ramach planowania projektu zakupu autobusów sporządzono pełną analizę finansową (business case), która uwzględnia obecną sytuację finansową spółki oraz wyniki finansowe z lat ubiegłych? Proszę o przedstawienie takich analiz.

- b)** Czy przeprowadzono analizę kosztów eksploatacji autobusów elektrycznych (w tym amortyzacji, kosztów ładowania, serwisu) w odniesieniu do możliwych przychodów z biletów i dopłat — i czy przewidziano wpływ tych kosztów na wyniki spółki? Proszę o przedstawienie takich analiz.
- c)** Czy zawarcie umów o dofinansowanie zostało poprzedzone formalną zgodą Rady Nadzorczej oraz analizą ryzyka inwestycyjnego dla spółki?

2.36. W zakresie możliwości operacyjnych i dostępności zaplecza technicznego:

- a)** Czy PKS Nova posiada lub planuje posiadać zaplecze techniczne umożliwiające serwisowanie i utrzymanie zakupionych autobusów elektrycznych — w szczególności po sprzedaży baz w Łomży, Zambrowie i Wysokiem Mazowieckiem? Proszę o przedstawienie takich analiz.
- b)** Czy rozważano wpływ kosztów obsługi serwisowej oraz dostępności infrastruktury ładowania na koszty eksploatacji autobusów oraz możliwość osiągnięcia wymaganego przebiegu? Proszę o przedstawienie takich analiz.

2.37. W zakresie zgodności inwestycji z założeniami restrukturyzacyjnymi spółki:

- a)** Czy inwestycja w autobusy elektryczne jest zgodna z przyjętym lub planowanym programem restrukturyzacyjnym spółki — w szczególności w kontekście konieczności poprawy płynności, zmniejszenia kosztów stałych i ograniczenia ryzyka zadłużeniowego? Proszę o przedstawienie takich analiz.
- b)** Czy zakup autobusów oraz związana z tym obsługa finansowa nie wpłyną negatywnie na realizację podstawowej działalności przewozowej spółki i jej zdolność do realizacji bieżących zobowiązań wobec wierzycieli i pracowników?

3. Rozpatrzenie informacji Zarządu Województwa Podlaskiego w przedmiocie aktualnych działań w sprawie tworzenia Centrów Integracji Cudzoziemców w Województwie Podlaskim w nawiązaniu do wywiadu Pana Jacka Piorunka – Członka Zarządu Województwa Podlaskiego udzielonego w programie „Gość Dnia” w dniu 22 lipca 2025 r. na antenie Radia Nadzieja.

4. Zamknięcie sesji.

PRZEWODNICZĄCY SEJMIKU

Cezary Cieślukowski